



TARIM KREDİ  
**YAĞ SANAYİ**  
VE TİCARET A.Ş.

TARIMKREDİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş

30.06.2023 ARA DÖNEM  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



## SUNUŞ

Şirketimiz; 01.11.2022 itibariyle Tarım Kredi Birlik Tarım ürünleri Hayvancılık Ambalaj Petrol Nakliyat İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. den bölünerek faaliyet göstermekte olup, Tarım Kredi Holding A.Ş. çatısı altındaki şirketlerden biri olarak çalışmalarını sürdürmektedir.



## İÇİNDEKİLER

|   |    |
|---|----|
| 1. GİRİŞ .....  | 4  |
| 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE .....  | 4  |
| 1.2. BİR BAKIŞTA TARIM KREDİ YAĞ .....  | 4  |
| 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI .....  | 4  |
| 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ .....  | 6  |
| 1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR .....   | 6  |
| 2. GENEL BİLGİLER .....   | 7  |
| 2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI .....   | 8  |
| 2.1.1. Sermayesi .....  | 8  |
| 2.1.2. Kayıtlı Sermaye .....  | 8  |
| 2.1.3. Ortaklık Yapısı .....  | 8  |
| 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER .....   | 8  |
| 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ .....  | 8  |
| 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı: .....   | 8  |
| 3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....   | 9  |
| 4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....   | 9  |
| 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....  | 9  |
| 6. FİNANSAL DURUM .....   | 12 |
| 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu .....  | 12 |
| 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu .....  | 12 |
| 6.3. İlişkili Taraf İşlemleri .....   | 13 |
| 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ .....   | 13 |
| 7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler .....                     | 13 |
| 7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler ..... | 13 |
| 7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler .....   | 13 |
| 7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler .....  | 14 |
| 7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler .....  | 14 |
| 7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler .....  | 14 |
| 7.2.2.3. Lojistik Riskler .....   | 14 |
| 7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri .....  | 14 |
| 7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski .....   | 14 |
| 8. DİĞER HUSUSLAR .....   |    |
| 8.1 Dönem Sonrası Gelişmeler .....  | 15 |



# 1. GİRİŞ

## 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ailesinin bir üyesi olan şirketimiz, 2022 yılında Kırklareli’nde kurulmuştur. Karlılıktan ziyade ortaklarımızın, çiftçilerimizin ürünlerini olumsuz piyasa şartlarına karşı korumayı hedeflemekte, uygun piyasa fiyatlarında satın almakta ve işleyerek değerlendirmektedir.

Çiftçilerimizden aldığımız doğal ürünleri fabrikalarımızda uluslararası standartlarda işleyerek, halkımıza ekonomik, kaliteli ve doğal gıda tüketim imkânı sunmaktayız.

Tesislerimizde işlediğimiz ürünlerimizi TK Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. aracılığı ile halkımıza ulaştırmaktayız. Müşteri portföyünü geliştirmeyi hedefleyen şirketimiz, ülke ekonomisine katkı sağlayarak, gıda sektöründe bir dünya markası olma yolunda adımlarını kararlılıkla atmaktadır.

### Kronolojik Tarihçe

- TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01.11.2022 tarihinde TarımKredi Birlik A.Ş.’den bölünmek suretiyle Kırklareli ilinde kuruldu.
- Bölünme ile eş zamanlı olarak, evvelce TarımKredi Birlik A.Ş. nin şubeleri olan Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı İşleme Fabrikası ile Uzunköprü Ayçekirdek Kırma ve Ham Yağ İşleme Tesisi TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin şubeleri olarak tescil edildi.

## 1.2. BİR BAKIŞTA TARIMKREDİ YAĞ

Şirketimiz, ayçiçeği yağı, zeytinyağı, yeşil ve siyah zeytin ile küspe, bataklık yağı ve soap stock işleme üzerine kendi bünyemizde bulunan 3 fabrikada üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak üretim tesisimizin bulunmadığı alanlarda ve tesislerimizin kapasitelerinin yeterli gelmediği durumlarda fason üretim yaptırılmaktadır.

| NO | FABRİKA İSİMLERİ                        | KAPASİTE TÜRÜ         |
|----|---|-----------------------|
| 1  | Kırklareli Rafine Ayçiçek Yağı ve Dolum | Ayçiçek Yağı          |
| 2  | Gömeç Zeytin ve Zeytin Yağı             | Zeytin<br>Zeytin Yağı |
| 3  | Uzunköprü Ham Yağ Tesisi                | Ham Ayçiçek Yağı      |

## 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI

TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş, tüm çalışanlarının en yüksek iş etiği standartlarına uymasını ve işlerini etik, özenli, profesyonel ve yasal standartlara göre yönetmesini ve yürütmesini beklemektedir. Sözü edilen ilkeler, kurallar dahilinde TarımKredi Yağ A.Ş. açısından temel öneme sahiptir ve bu kurallara uyulmaması disiplin uygulamalarına neden olabilir.

### Amaç

Bu ilkeler TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve çalışanlarının mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde faaliyetlerini icra ederken uymaları gereken mesleki ahlak kurallarını belirler.

### Kapsam

Tüm şirket çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri bu ilkelere uyarlar.



## Genel İlkeler

Faaliyetler sırasında, gıda üretim sektöründe güven ve istikrarın sağlanması, ekonomide zarar doğurabilecek işlem ve uygulamaların önlenmesi amacıyla, şirketin tüm çalışanları aşağıda belirtilen genel ilkeler doğrultusunda görevlerini yürütürler.

- Faaliyetlere ilişkin yasal düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteriler, tedarikçiler ile bunların çalışanları, hissedarları, grup şirketleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dürüstlük.
- İlişkide bulunulan tüm taraflara sunulan hizmetlerde açık, anlaşılır ve doğru bilgi vermek; tarafları hak ve yükümlülükleri konusunda tam ve doğru olarak bilgilendirmek.
- Ekonomik kalkınmanın gereklerini karlılığın önüne alarak faaliyette bulunmak.
- Gıda sektörüne güven ve sürekliliğinin sağlanması ve sektörün ortak menfaatlerinin gözetilmesi ilkeleri doğrultusunda haksız rekabet koşulları yaratmaktan kaçınmak.
- Tüm faaliyetlerde toplumsal yararın gözetilmesi ve çevrenin korunmasına özen göstermek, bu konuda alınacak tedbirlerin tam olarak ve zamanında uygulanmasını sağlamak.

## Çalışma Uyumu

Hiçbir çalışan, sektörde faaliyet gösteren diğer şirket ve yöneticileri hakkında olumsuz imaj yaratmaya sebep olabilecek söz, yazı, ilan, reklam ya da imada bulunamaz. Tüm çalışanların, birbirleriyle ve müşterileri ile olan ilişkilerinde şirketin itibarına yakışır şekilde davranmaları şarttır.

## Sır Saklama Yükümlülüğü

Tüm çalışanlar, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verdikleri ve şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin gizliliğine saygı gösterecek olup, müşteriler ve tedarikçileri ile ilgili olarak elde ettikleri gizli bilgileri, avantaj sağlamak üzere müşterilere, diğer tedarikçilere ve diğer üçüncü kişilere açıklayamazlar.

## Yasaklar

Çalışanlar faaliyetleri süresinde aşağıdaki hususlara uyarlar:

- Şirketin yetkili organları tarafından alınan ve tüm çalışan ve yöneticiler için bağlayıcı nitelik taşıyan kurallara aykırı davranışlarda ve faaliyetlerde bulunmamak.
- Faaliyetleri sırasında, yasalar çerçevesinde sektöre tanınmış olan avantajları şeklen yasalara uygun olsa bile sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin gerekçesinde yer alan ve bu ilkeler kapsamında açıklanan hususlara ters düşecek şekilde müşterilere ve tedarikçilere çıkar sağlamak amacı ile kullanmamak.
- Sektörün çıkar ve yararları ile bağdaşmayacak faaliyetlerde bulunmamak.
- Sektörde haksız rekabete yol açacak davranışlarda bulunmamak.

## Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## Sermaye Piyasası Araçları

Sermaye Piyasası Araçları ihracı bulunmamaktadır.



#### 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ



#### 1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR



30.06.2023 Ara Dönem

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

TARIMKREDİ YAĞ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

2. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023-30.06.2023  
Ticaret unvanı : TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Ticaret Sicil Memurluğu : Kırklareli Ticaret Sicili Müdürlüğü  
Ticaret Sicili Numarası : 5676  
Merkez Adresi : Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam  
Tepe Cad. No:10/1 Merkez KIRKLARELİ

İletişim Bilgileri :  
Telefon : 0288 246 18 02  
Fax : 0288 246 19 61  
E-posta adresi : [kirklareli@tarimkrediyag.com.tr](mailto:kirklareli@tarimkrediyag.com.tr)  
İnternet Sitesi Adresi : [www.tkyag.com.tr](http://www.tkyag.com.tr)

TarımKredi Yağ Şube Bilgileri:

Sirketin 3 adet fabrikası bulunmaktadır.

**a) Kırklareli (Genel Müdürlük)**

Adres: Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam Tepe Cad.No:10/1 Merkez / Kırklareli

Tel : 0288 24 18 03-04

Fax : 0288 246 19 61

e-posta: [kirklareli@tarimkrediyag.com.tr](mailto:kirklareli@tarimkrediyag.com.tr)

**b) Gömeç Şubesi**

Adres: Dursunlu Yolu 2.Km Gömeç / Balıkesir

Tel : 0266 357 25 17

Faks: 0266 357 25 18

e-posta: [gomec@tarimkrediyag.com.tr](mailto:gomec@tarimkrediyag.com.tr)

**c) Uzunköprü Şubesi**

Adres: Keşan Yolu Üzeri 4.Km Uzunköprü / Edirne

Tel : 0284 513 21 69

Faks: 0284 513 28 10

e-posta: [uzunkopru@tarimkrediyag.com.tr](mailto:uzunkopru@tarimkrediyag.com.tr)

## 2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30.06.2023 tarihi itibariyle;

2.1.1. Sermayesi : 102.000.000,00-TL (Yüz İki Milyon Türk Lirası)

2.1.2. Kayıtlı Sermaye : Yoktur

2.1.3. Ortaklık Yapısı : Tek Ortaklı

| PAY SAHİBİNİN ADI,<br>SOYADI/UNVANI               | ADRESİ  | HİSSE<br>ADEDİ | SERMAYE<br>TUTARI (TL) |
|---|---|----------------|------------------------|
| 1-TARIM KREDİ TEDARİK VE<br>ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ | Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi<br>No:39/A İç Kapı No:39 Çankaya/Ankara | 102.000.000    | 102.000.000,00         |

## 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

## 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı:

07.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı ile 1 yıllığına seçilen 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulunun yetkileri ana sözleşme ve yönetim iç yönergesi ile belirlenmiştir.

| ÜNVANI                       | ADI SOYADI       | GÖREVİN        |              |
|------------------------------|------------------|----------------|--------------|
|                              |                  | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ |
| Yönetim Kurulu Başkanı       | Fatih OĞUZHAN    | 07.04.2023     | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Niyazi ARSLANTAŞ | 07.04.2023     | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi         | Erol APAYDIN     | 07.04.2023     | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi         | Emre MERMER      | 07.04.2023     | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Üyesi         | Mustafa İSPİRGİL | 07.04.2023     | Devam Ediyor |
| Yönetim Kurulu Başkanı       | Yılmaz BADEMLİ   | 01.11.2022     | 06.04.2023   |

### d)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

| ÜNVANI      | ADI SOYADI            | GÖREVİN        |              |
|-------------|-----------------------|----------------|--------------|
|             |                       | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ |
| Genel Müdür | Niyazi ARSLANTAŞ      | 15.11.2022     | Devam Ediyor |
| Direktör    | Muhtar Güvenç ERDOĞAN | 01.02.2023     | Devam Ediyor |
| Direktör    | Ahmet Metin ŞAHİN     | 01.11.2022     | Devam Ediyor |
| Direktör    | Kadir DOLAŞ           | 24.11.2022     | Devam Ediyor |

### e)- Personel Durumu

30 Haziran 2023 tarihi itibariyle Şirketin 195 personeli bulunmaktadır. Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2023-31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olan Toplu İş Sözleşmesi yürürlüktedir.



**f)- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili dönemde kendi adlarına şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

**3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket 01.01.2023-30.06.2023 dönemi için sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **3.324.784,72 TL** dir.

**4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin 01.01.2023-30.06.2023 döneminde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları kapsamında faaliyeti olmamıştır.

**5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin İlgili Dönemde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

Şirketin 01.01.2023-30.06.2023 döneminde yatırım faaliyeti olmamıştır.

**b) Şirket'in İlgili Dönemde Yararlanmış Olduğu Teşvikler**

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri (İş-Kur İş Başı Eğitim Programı, Bölgesel Teşvik İndirimleri, Peşin Ödeme İndirimi vb.) başta olmak üzere toplam **2.290.639,41 TL** indirimden faydalanmıştır. İlgili dönemde yararlanılan yatırım teşviki **2.053.686,94 TL** dir.

**c) Şirketin Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirket, 01.01.2023-30.06.2023 döneminde bağış ve yardım yapmamıştır.

**d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirkette Kurumlar Vergisi tam tasdik kapsamında; bir Yeminli Mali Müşavirlik firmasından hizmet alımı yapılarak şirketin faaliyetleri düzenli olarak denetlenmektedir. Ayrıca Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan bir İç Denetim Müdürü bulunmaktadır.

**e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket aleyhine açılmış olan İş Kanunu kaynaklı İşçi-İşveren davaları veya ticari faaliyetlerle ilgili ticari davalar bulunmamaktadır.

**f) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri**

Şirketimizin iştiraki bulunmamaktadır.

**g) Şirketin Faaliyet gösterdiği Ayçiçek Yağı sektörü ve bu sektör içerisindeki yeri**

- ✓ Tarım Kredi Grubu iştiraki olan TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş., yerli üretimin artırılması ve hammadde açığının minimum seviyeleri indirilmesi hedefinden hareketle, üretici ortakları olan çiftçilerimizin ürettiği yağlık ayçiçeğini ulusal ve uluslararası piyasa şartlarına uygun ancak üretimin artırılmasına destek olacak şekilde çiftçi lehine fayda sağlayacak fiyatlama yöntemleri kullanarak Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığıyla satın almaktadır.
- ✓ Satın alınan yağlık ayçiçeklerinden yağ üretimi, TarımKredi Yağ tesislerinin yanı sıra hem lojistik avantajların kullanılması hem de sektörde bulunan âtil ve boş kapasitelerin değerlendirilmesi hedefiyle Afyonkarahisar, Konya, Adana ve Mersin bölgelerinde bulunan dış üretim noktalarında gerçekleştirilmektedir.
- ✓ TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş. tarafından üretilen ürünler, yine Tarım Kredi Grubu iştiraki olan Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. tarafından uygun fiyatlarla tüketiciye ulaştırılmaktadır.

**Uzunköprü Ham Yağ Üretim Tesisi**

Edirne ilinde Uzunköprü ilçesinde 1974 yılında özel teşebbüs tarafından Uz Yem Fabrikası adıyla kurulmasının ardından Tarım Kredi Kooperatiflerine devir olmuş ve 2000 yılında da ham yağ tesisi ilave edilmiştir.

**Arazi Durumu**

|              |                       |
|--------------|-----------------------|
| Açık Alan    | 38.891 m <sup>2</sup> |
| Kapalı Alan  | 17.350 m <sup>2</sup> |
| Toplam Arazi | 56.241 m <sup>2</sup> |

**Kapasite Durumu**

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| Günlük İşleme Kapasitesi | 250 Ton/Gün    |
| Yıllık İşleme Kapasitesi | 75.000 Ton/Yıl |
| Hammadde Stok Kapasitesi | 45.000 Ton     |
| Ham Yağ Stok Kapasitesi  | 1.500 Ton      |
| Küspe Stok Kapasitesi    | 1.700 Ton      |

**Kırklareli Rafine Yağ Üretim Tesisi:**

Kırklareli İli Kavaklı Beldesinde Devlet Yem Sanayii tarafından yem fabrikası olarak kurulmuş, 1995 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri tarafından Devlet Yem Sanayiinden satın alınmıştır. 2008 yılında kadar yem fabrikası olarak faaliyetlerine devam etmiş ve 2013 yılında da 120 ton/gün kapasiteli rafine tesisi ilave edilmiştir.

### Arazi Durumu

|              |                       |
|--------------|-----------------------|
| Açık Alan    | 42.931 m <sup>2</sup> |
| Kapalı Alan  | 13.069 m <sup>2</sup> |
| Toplam Arazi | 56.000 m <sup>2</sup> |

### Kapasite Durumu

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| Günlük İşleme Kapasitesi   | 120 Ton/Gün    |
| Yıllık İşleme Kapasitesi   | 36.000 Ton/Yıl |
| Ham Yağ Stok Kapasitesi    | 7.000 Ton      |
| Rafine Yağ Stok Kapasitesi | 870 Ton        |

Şirketimiz 2022 hasat döneminde çiftçinin desteklenmesi ve hammadde alım fiyatlarının regülasyonu amacıyla, 429 kooperatif noktasında, ortalama 224.485 ton (toplam ülke üretiminin %11'i) yağlık Ayçiçek alımı gerçekleştirmiştir.

### Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı Üretim Tesisi

#### **h) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:**

Tarım Kredi Grubu büyüme hedefleri çerçevesinde sektörel gelişmeler göz önüne alınarak kısa ve uzun vadeli aksiyon planları oluşturulmuş ve uygulanmaya başlanmıştır. Bu uygulamalar neticesinde;

- ✓ Kapasite artışından dolayı sabit personel istihdamı %22,8 geçici personel istihdamı %30 oranında artırılarak bölgesel istihdama katkı sağlanmıştır.
- ✓ Sofralık zeytin alım miktarı %135,2 artırılarak 10.904 tona çıkarılmıştır. 2023 yılı alım hedefi ise bir önceki döneme göre %10 artırılarak 12.000 ton olarak belirlenmiştir.
- ✓ Tarım Kredi Grubunun yağlık zeytin alım miktarı 2022 yılında %323 artarak 19.375 ton olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ 2022 yılında diğer bir kooperatif kuruluşu olan Tariş'e ait tesislerin ve özel sektördeki tesislerin ilavesi ile toplam 7 tesiste sıkım yaptırılmıştır. 2023 yılı için bu sayının 13'e ulaşması hedeflenmektedir. Bu sayede bölgesel ekonomiye katkı sağlanması ve âtil durumda olan tesislerinin aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir.
- ✓ 2022 yılı içinde alımı yapılan yüksek miktarda ürün sayesinde sezon sonuna kadar hammadde alım piyasasının regülasyonu sağlanmış ve üreticinin ürünlerinin değerlendirilmesine katkıda bulunulmuştur.
- ✓ 2022 yılında sofralık ve yağlık zeytin alımında; Bursa, Balıkesir, Manisa ve İzmir'de alım yapılırken 2023 yılında Çanakkale, Aydın, Muğla ve Denizli illeri de faaliyet alınana eklenerek sofralık ve yağlık zeytin alımları toplamda 8 ilde gerçekleştirilmesi ve daha fazla üreticiye temas edilmesi hedeflenmiştir.
- ✓ Üretim tesisimize tam donanımlı bir laboratuvar kazandırılmış olup, alanında uzman personel sayesinde ülkenin en iyi laboratuvarına sahip üretim tesisi haline getirilmiştir.

## İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

### Zeytin Üretim Birimi:

Geleneksel kuyu metodu ile ham zeytinler basılarak salamura zeytin üretimi yapılmaktadır. 6-7 ay gibi bir sürede oluşan salamura zeytinler otomatik paketleme hattında el değmeden seçilerek hijyenik üretim koşullarında paketlenmektedir.

### Zeytinyağı Üretim Birimi:

320 ton/gün kapasiteli zeytin sıkım makinalarında sıkılarak zeytinyağlarımızın üretimi gerçekleştirilir. Zeytinyağları paslanmaz tanklarda ürün kalitesi korunarak muhafaza edilmekte ve otomatik makinalarımızda dolumu yapılarak satışa sunulmaktadır.

### Satışlarla İlgili Gelişmeler:

Ağırlıklı olarak Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. nin talep ve öngörülerine göre üretim yapmakta olan Şirketimiz, Mayıs 2023 tarihinden itibaren dökme zeytinyağı satışlarına da başlanılmıştır. Dökme zeytinyağı satışı ile 2023 yılının dolmasına 5 ay kalmasına rağmen 2022 yılı toplam satışlarının %16,24 üzerinde artış sağlanmıştır. Bu satışlar sayesinde piyasada fiyat regülasyonu sağlanmaktadır.

### Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Değişiklikler:

2023 – 2024 market sayısındaki artış hedeflerinden dolayı sofralık ve yağlık zeytin alım hedeflerinde de artış yapılmış ve şirket tarihindeki en yüksek rakamlara ulaşılmıştır. 2022 sezonunda sofralık zeytin alımında %136 artış sağlanırken yağlık zeytin alımında %323 artış ile rekor seviyeye ulaşmıştır.

## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

Şirketin 30.06.2023 itibariyle Finansal Durum Tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir:

|                           | <u>30.06.2023</u>    |
|---------------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 2.901.625.939        |
| Duran Varlıklar           | 351.093.067          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>3.252.719.006</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.941.628.816        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 32.965.884           |
| Öz kaynaklar              | 278.124.306          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>3.252.719.006</b> |

### 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

Şirketin 01.01.2023-30.06.2023 dönemi itibarıyla kar veya zarar tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir.

|  |                   |
|--|-------------------|
|  | <b>30.06.2023</b> |
| Hasılat (Brüt Satışlar)                        | 1.277.935.066     |
| Brüt Kar/(Zarar)                               | 212.641.413       |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı)                    | (90.163.349)      |
| Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Karı/(Zararı) | (31.746.617)      |
| Dönem Karı/(Zararı)                            | (28.256.307)      |

### 6.3. İlişkili Taraf İşlemleri

Bağımsız denetim Raporunun 23. maddesinde belirtilmiştir.

## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin faaliyet sonuçları neticesinde öngörülen riskler her ay Yönetim Kurulu Toplantısında görüşülerek değerlendirilmekte ve karşılaşılması muhtemel riskler için alternatif çözüm yöntemleri geliştirilmektedir.

### 7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

#### 7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir. Türkiye gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahiptir ancak tarımsal üretim arzu edilen düzeye çıkarılamamaktadır. Bu bağlamda arz talep dengesindeki dalgalanmaların fiyatlara etkisi ile birlikte Şirketin kar marjlarında dalgalanmalar yaşanabilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Doğal ve coğrafi riskler önceden öngörülmesi ve ölçümlenmesi tam olarak mümkün olmayan riskleri ifade etmektedir. Ancak yukarıda sıralanan olayların gerçekleşme ihtimaline karşı Şirketimiz, bölgesel ve uluslararası düzeyde beklenen ürün rekolteletlerini yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini belirlemektedir.

Şirketin ana hammaddelerinden olan ve genel itibariyle temel gıda ürünleri olarak nitelendirilebilecek olan ayçiçeği, sofralık zeytin ve zeytinyağı kalemlerinin, devletlerin tarım, dış ticaret ve regülasyon politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletlerin bu politikalarında yaşanacak ve kâr marjını azaltabilecek değişiklikler Şirketimizin karlılığına olumsuz etki edebilir.

Bunun dışında, uluslararası dış politik değişkenler, savaşlar, çatışmalar, küresel ekonomide yaşanabilecek sorunlar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar da tarım sektörünü olumsuz etkileyebilir.

Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması nedeniyle ürün veriminde, üreticilerin gelir ve karlılıklarında dalgalanmalar meydana gelebilir. Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hâkim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası



artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilir. Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığına benzer yöntemlerle yönetmektedir.

## **7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler**

### **7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler**

Üretime İlişkin Riskler; ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır. Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri genel kabul görmüş yöntemler ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

### **7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler**

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler; olası iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin risklerdir. Olası iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanından gerekli hizmet alınmaktadır. Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

### **7.2.2.3. Lojistik Riskler**

Lojistik Riskler; Satın alma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel risklerdir. Satın alınan hammaddelerin şirkete ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılması gibi riskler bulunmaktadır. Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza vb. risklere karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık vb. kayıplara karşı düzenlenmiş sigorta poliçeleri de mevcuttur. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

## **7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri**

Satış ve Pazarlama Riskleri; rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riskleridir. Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket yönetimi tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

### **7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski**

Hammadde Fiyat Değişim Riski; uluslararası düzeyde organize piyasalarda hammadde fiyatlarında şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır. Ülkemizde fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale edilmektedir. Stokumuzda bulunan fiziki hammadde pozisyonuna göre Hammadde Planlama ve Üretim Planlama Departmanlarınca yapılan çalışmalar ile riskler sınırlandırılmaktadır.

## 8. DİĞER HUSUSLAR

### 8.1. Dönem Sonrası Gelişmeler

Şirketimizin raporlama döneminden sonraki olayları kapsamında, 11 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Fatih OĞUZHAN'ın görevi sona ermiş ve aynı tarih itibarıyla Sayın Erol GÖNCÜ Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır.



**Niyazi ARSLANTAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkan  
Vekili

**Fatih OĞUZHAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Erol APAYDIN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Emre MERMER**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mustafa İSPIRGİL**  
Yönetim Kurulu Üyesi