



# TARIM KREDİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2023 YILI  
FAALİYET RAPORU



KIRKLARELİ

UZUNKÖPRÜ

GÖMEÇ

RAFİNE YAĞ FABRİKASI

HAM YAĞ FABRİKASI

ZEYTİN-ZEYTİNYAĞI FABRİKASI

*[Handwritten signatures in blue ink]*

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Tarım Kredi Yağ Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

### 1) Görüş

Tarım Kredi Yağ Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiştir.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı değerlendirmeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluktan bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatla yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan edeniz Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etüde ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 22 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar
- Yıllık faaliyet raporunu, Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir**

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret prim, kıramıye gibi maddi menfaatler, ödenekler, yolsuzluk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminaller.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikinci mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır


**6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandırma sorumlu denetçi Emir Taşar'dır

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International

  
Emir Taşar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Ankara 22 Mart 2024



## SUNUŞ

**Şirketimiz; 01.11.2022 İtbarıyla Tarım Kredi Birlik Tarım Ürünleri Hayvancılık Ambalaj Petrol Nakliyat İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. den bölünerek faaliyet göstermekte olup, Tarım Kredi Holding A.Ş. çatısı altındaki şirketlerden biri olarak çalışmalarını sürdürmektedir.**

**TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş. olarak, üreticilerimizin bin bir emekle ürettiği ürünlerinin en uygun şartlarla değerlendirilmesini sağlayarak, katma değerli ürünlere dönüştürmeyi görev olarak görüyor, sektörümüzde lider olma amacı ve kararlılığı ile çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.**



*[Handwritten signature]*

## İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	6
1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE.....	6
1.2. BİR BAKIŞTA TARIMKREDİ YAĞ.....	6
1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI.....	6
1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ.....	8
1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR.....	10
2. GENEL BİLGİLER.....	11
2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	11
2.1.1. Sermayesi.....	11
2.1.2. Kayıtlı Sermaye.....	12
2.1.3. Ortaklık Yapısı.....	12
2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	12
2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ.....	12
2.3.1. Şirketin Yönetim Organı:.....	12
3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	13
4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	13
5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	13
6. FİNANSAL DURUM.....	22
6.1. Özet Finansal Durum Tablosu.....	22
6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu.....	22
6.3. İlişkili Taraf İşlemleri.....	22
6.4. Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları.....	22
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	22
7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler.....	22
7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler.....	23
7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler.....	23
7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler.....	23
7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler.....	23
7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler.....	23
7.2.2.3. Lojistik Riskler.....	24
7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri.....	24
7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski.....	24



## 1. GİRİŞ

### 1.1. BİR BAKIŞTA TARİHÇE

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri ailesinin bir üyesi olan şirketimiz, 2022 yılında Kırklareli'nde kurulmuştur. Şirketimiz, karlılıktan ziyade üreticilerimizi olumsuz piyasa şartlarına karşı korumayı hedeflemekte, ürünleri uygun piyasa fiyatlarından satın almakta ve işleyerek değerlendirmektedir.

Çiftçilerimizden aldığımız doğal ürünler fabrikalarımızda uluslararası standartlarda işlenerek, halkımıza ekonomik, kaliteli ve doğal gıda tüketim imkânı sunulmaktadır.

Tesislerimizde işlenen ürünlerimiz TK Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. aracılığı ile halkımıza ulaştırılmaktadır. Müşteri portföyünü geliştirmeyi hedefleyen şirketimiz, ülke ekonomisine katkı sağlayarak, gıda sektöründe bir dünya markası olma yolunda adımlarını kararlılıkla atmaktadır.

#### Kronolojik Tarihçe

- TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01.11.2022 tarihinde TarımKredi Birlik A.Ş.'den bölünmek suretiyle Kırklareli ilinde kuruldu.
- Bölünme ile eş zamanlı olarak, evvelce TarımKredi Birlik A.Ş. nin şubeleri olan Gömeç Zeytin ve Zeytinyağı İşleme Fabrikası ile Uzunköprü Ayçekirdek Kırma ve Ham Yağ İşleme Tesisi TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin şubeleri olarak tescil edildi.

### 1.2. BİR BAKIŞTA TARIMKREDİ YAĞ

Şirketimiz, ayçiçeği yağı, zeytinyağı, yeşil ve siyah zeytin işleme üzerine kendi bünyemizde bulunan 3 fabrikada üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak üretim tesisimizin bulunmadığı alanlarda ve tesislerimizin kapasitelerinin yeterli gelmediği durumlarda fason üretim yaptırılmaktadır.

NO	FABRİKA İSİMLERİ	KAPASİTE TÜRÜ
1	Kırklareli Rafine Ayçiçek Yağı ve Dolum	Rafine Ayçiçek Yağı
2	Gömeç Zeytin ve Zeytin Yağı	Zeytin Zeytin Yağı
3	Uzunköprü Ham Yağ Tesisi	Ham Ayçiçek Yağı-Ayçiçek Küspesi

### 1.3. ETİK İLKELERİ VE ÇALIŞMA POLİTİKASI

TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş, tüm çalışanlarının en yüksek iş etiği standartlarına uymasını ve işlerini etik, özenli, profesyonel ve yasal standartlara göre yönetmesini ve yürütmesini beklemektedir. Sözü edilen ilkeler, kurallar dahilinde TarımKredi Yağ A.Ş. açısından temel öneme sahiptir ve bu kurallara uyulmaması disiplin uygulamalarına neden olabilir.

#### Amaç

Bu ilkeler TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve çalışanlarının mevcut yasa ve yönetmelikler çerçevesinde faaliyetlerini icra ederken uymaları gereken mesleki ahlak kurallarını belirler.

6

## Kapsam

Tüm şirket çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri bu ilkelere uyarlar.

## Genel İlkeler

Faaliyetler sırasında, gıda üretim sektöründe güven ve istikrarın sağlanması, ekonomide zarar doğurabilecek işlem ve uygulamaların önlenmesi amacıyla, şirketin tüm çalışanları aşağıda belirtilen genel ilkeler doğrultusunda görevlerini yürütürler.

- Faaliyetlere ilişkin yasal düzenlemelere tam uygunluk.
- Müşteriler, tedarikçiler ile bunların çalışanları, hissedarları, grup şirketleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dürüstlük.
- İlişkide bulunulan tüm taraflara sunulan hizmetlerde açık, anlaşılır ve doğru bilgi vermek; tarafları hak ve yükümlülükleri konusunda tam ve doğru olarak bilgilendirmek.
- Ekonomik kalkınmanın gereklerini karlılığın önüne alarak faaliyette bulunmak.
- Gıda sektörüne güven ve sürekliliğinin sağlanması ve sektörün ortak menfaatlerinin gözetilmesi ilkeleri doğrultusunda haksız rekabet koşulları yaratmaktan kaçınmak.
- Tüm faaliyetlerde toplumsal yararın gözetilmesi ve çevrenin korunmasına özen göstermek, bu konuda alınacak tedbirlerin tam olarak ve zamanında uygulanmasını sağlamak.

## Çalışma Uyumu

Hiçbir çalışan, sektörde faaliyet gösteren diğer şirket ve yöneticileri hakkında olumsuz imaj yaratmaya sebep olabilecek söz, yazı, ilan, reklam ya da imada bulunamaz. Tüm çalışanların, birbirleriyle ve müşterileri ile olan ilişkilerinde şirketin itibarına yakışır şekilde davranmaları şarttır.

## Sır Saklama Yükümlülüğü

Tüm çalışanlar, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verdikleri ve şirket bünyesinde oluşturulan bilgilerin gizliliğine saygı gösterecek olup, müşteriler ve tedarikçileri ile ilgili olarak elde ettikleri gizli bilgileri, avantaj sağlamak üzere müşterilere, diğer tedarikçilere ve diğer üçüncü kişilere açıklayamazlar.

## Yasaklar

Çalışanlar faaliyetleri süresinde aşağıdaki hususlara uyarlar:

- Şirketin yetkili organları tarafından alınan ve tüm çalışan ve yöneticiler için bağlayıcı nitelik taşıyan kurallara aykırı davranışlarda ve faaliyetlerde bulunmamak.
- Faaliyetleri sırasında, yasalar çerçevesinde sektöre tanınmış olan avantajları şeklen yasalara uygun olsa bile sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin gerekçesinde yer alan ve bu ilkeler kapsamında açıklanan hususlara ters düşecek şekilde müşterilere ve tedarikçilere çıkar sağlamak amacı ile kullanmamak.
- Sektörün çıkar ve yararları ile bağdaşmayacak faaliyetlerde bulunmamak.
- Sektörde haksız rekabete yol açacak davranışlarda bulunmamak.



## Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde tabi olunan SPK uyum çalışmaları kapsamında esas sözleşme değişiklik taslağı Sermaye Piyasası Kurumu'na gönderilerek onaylatılmış olup, ilk Genel Kurul Toplantısı sonrasında yürürlüğe girecektir.

## 1.4. KALİTE BELGELERİMİZ ve SERTİFİKALARIMIZ

### Kırklareli Tesisimiz:

Türk Standartları Enstitüsü Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi (TS 886)

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri markası için



ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



*(Handwritten signatures in blue ink)*



**Uzunköprü Tesisimiz:**

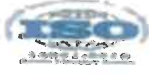
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi



**Gömeç Tesisimiz:**

Helal Belgesi



Yerli Üretim Belgesi



ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi



ISO 22000 Gıda Güvenliği ve Yönetim Sistemi Belgesi



*(Handwritten signatures in blue ink)*

## 1.5. ÜRETİMDE KULLANILAN MARKALAR

Tarım Kredi Anadolu

TARIM KREDİ  
ANADOLU

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri



TÜRKİYE TARIM KREDİ  
KOOPERATİFLERİ

*[Handwritten signatures in blue ink]*

31.12.2023

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### TARIMKREDİ YAĞ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 2. GENEL BİLGİLER

Raporun Alt Olduğu Dönem : 01.01.2023-31.12.2023  
Ticaret Unvanı : TarımKredi Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Ticaret Sicil Memurluğu : Kırklareli Ticaret Sicili Müdürlüğü  
Ticaret Sicili Numarası : 5676  
Merkez Adresi : Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam  
Tepe Cad. No:10/1 Merkez KIRKLARELİ

İletişim Bilgileri :  
Telefon : 0288 246 18 03  
E-posta adresi : [bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr](mailto:bilgi.iletisim@tarimkrediyag.com.tr)  
İnternet Sitesi Adresi : [www.tkyag.com.tr](http://www.tkyag.com.tr)

#### TarımKredi Yağ Şube Bilgileri:

Şirketin 3 adet fabrikası bulunmaktadır.

##### a) Kırklareli (Genel Müdürlük)

Adres: Kavaklı Beldesi Turist Mahallesi İstihkam Tepe Cad.No:10/1 Merkez / Kırklareli  
Tel : 0288 246 18 03-04

##### b) Gömeç Şubesi

Adres: Yaya Mahallesi 12000 Sokak No:2 Gömeç / Balıkesir  
Tel : 0266 357 25 17

##### c) Uzunköprü Şubesi

Adres: Keşan Yolu Üzeri 4.Km Uzunköprü / Edirne  
Tel : 0284 513 21 69

#### 2.1. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31.12.2023 tarihi itibariyle;

2.1.1. Sermayesi : 102.000.000,00-TL (Yüz İki Milyon Türk Lirası)

- 2.1.2. Kayıtlı Sermaye : Yoktur  
2.1.3. Ortaklık Yapısı : Tek Ortaklı

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/UNVANI	ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1-TARIM KREDİ TEDARİK VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	Söğütözü Mah. 2185 Cad. No: 20/F İç Kapı No: 15 TK Söğütözü Plaza Çankaya/ANKARA	102.000.000	102.000.000,00

## 2.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay ve şirketin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

## 2.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.3.1. Şirketin Yönetim Organı:

07.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı ile 1 yıllığına seçilen 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulunun yetkileri ana sözleşme ve yönetim iç yönergesi ile belirlenmiştir.

ÜNVANI	ADI SOYADI	GÖREVİN	
		BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Yönetim Kurulu Başkanı	Erol GÖNCÜ	11.08.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Niyazi ARSLANTAŞ	07.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Erol APAYDIN	07.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Emre MERMER	07.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa İSPİRGİL	07.04.2023	Devam Ediyor
Yönetim Kurulu Başkanı	Yılmaz BADEMLİ	01.11.2022	07.04.2023
Yönetim Kurulu Başkanı	Fatih OĞUZHAN	07.04.2023	11.08.2023

### d)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

ÜNVANI	ADI SOYADI	GÖREVİN	
		BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Genel Müdür	Niyazi ARSLANTAŞ	15.11.2022	Devam Ediyor
Zeytin Zeytinyağı Üretim Direktörü	Ahmet Metin ŞAHİN	01.11.2022	Devam Ediyor
Bitkisel Yağlar Üretim Direktörü	Kadir DOLAŞ	24.11.2022	Devam Ediyor
Mali ve İdari İşler Direktörü	Muhtar Güvenç ERDOĞAN	01.02.2023	Devam Ediyor

### e)- Personel Durumu

31.12.2023 tarihi itibariyle Şirketin 226 personeli bulunmaktadır. Şirketimiz ile Tek-Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2023-31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olan Toplu İş Sözleşmesi yürürlüktedir.

**f)- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili dönemde kendi adlarına şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### **3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketin Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticilerine 01.01.2023-31.12.2023 dönemi için sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 7.828.006,32 TL. dir.

### **4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin 01.01.2023-31.12.2023 döneminde Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları kapsamında faaliyeti olmamıştır.

### **5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Bitkisel Yağlar Üretim Direktörlüğü Bünyesinde Yapılan Yatırımlar ve İyileştirme Faaliyetleri:**

### 1- Ayçiçek Depolama Yatırımları

Şirketimiz, 2023 yılında Edirne/Uzunköprü'de 2 adet , Tekirdağ/Hayrabolu ve Kandırmış'ta 1 er adet, Çanakkale/Gelibolu da 1 adet, Afyonkarahisar'da 3 adet, Eskişehir/Seyitgazi'de 1 adet, Amasya/Sarıbuğday'da 1 adet ve Tokat/Zile'de 1 adet olmak üzere toplam 11 adet havalandırılmalı yatay depo yatırımını başlatıp alım sezonu öncesinde tamamlayarak faaliyete geçirmiştir. Bu yatırımlar neticesinde şirketimizin depolama kapasitesine 83.000 ton ilave yapılmıştır.



### 2- Kazan Ön Ocak Değişimi ve Besleme Suyu Ön Yumuşatma Sistemi

Uzunköprü Ham Yağ tesisimizdeki kazanının yıpranan ön ocağı değiştirilmiş ve sistemin daha sağlıklı çalışmasını temin edebilmek için kazan besleme suyuna ön yumuşatma sistemi yatırımı yapılmıştır.

### 3- Dolum Ünitesi Zemin Revizyonu

Kırklareli'deki rafine tesisinin dolum bölümünde çöken zeminin düzeltilmesi için kazı, hafriyat ve beton atılması aşamalarını kapsayan yatırım yapılmıştır.



### b) Şirket'in İlgili Dönemde Yararlanmış Olduğu Teşvikler

Şirketimiz, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri (İş-Kur İş Başı Eğitim Programı, Bölgesel Teşvik İndirimleri, Peşin Ödeme İndirimi vb.) başta olmak üzere toplam 5.234.806,20 TL. teşvik ve



indirimden faydalanmıştır. İlgili dönemde yararlanılan yatırım teşviki tutarı ise 9.067.746,94 TL. dir.

**c) Şirketin Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirketimizce 01.01.2023-31.12.2023 döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**d) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirketimizin faaliyetleri, Kurumlar Vergisi Tam Tasdik Denetimi kapsamında; bir Yeminli Mali Müşavirlik firması tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

**e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılmış olan İş Kanunu kaynaklı İşçi-İşveren davaları ve ticari faaliyetlerimizle ilgili davalar bulunmakta olup, gerek İşçi-İşveren davaları ve gerekse diğer ticari davalar, şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte davalar değildir.

**f) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri**  
Şirketimizin iştiraki bulunmamaktadır.

**g) Şirketin Faaliyet gösterdiği Ayçiçek Yağı sektörü ve bu sektör içerisindeki yeri**

Tarım Kredi Grubu iştiraki olan TarımKredi Yağ San. ve Tic. A.Ş., yerli üretimin artırılması ve hammadde açığının minimum seviyeleri indirilmesi hedefinden hareketle, üretici ortakları olan çiftçilerimizin ürettiği yağlık ayçiçeğini ulusal ve uluslararası piyasa şartlarına uygun ancak üretimin arttırılmasına destek olacak şekilde çiftçi lehine fayda sağlayacak fiyatlandırma yöntemleri kullanarak Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığıyla satın almaktadır.

Satın alınan yağlık ayçiçeklerinden yağ üretimi, kendi tesislerimizin yanı sıra hem lojistik avantajların kullanılması hem de sektörde bulunan âtil kapasitelerin uygun koşullarla değerlendirilmesi yöntemiyle Afyonkarahisar, Konya, Adana ve Mersin bölgelerinde bulunan dış üretim noktalarında gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizce üretilen ürünler, yine Tarım Kredi Grubu iştiraki olan Tarım Kredi Pazarlama Marketçilik A.Ş. tarafından uygun fiyatlarla tüketiciye ulaştırılmaktadır.

**Uzunköprü Ham Yağ Üretim Tesisi**

Edirne ilinde Uzunköprü ilçesinde 1974 yılında özel teşebbüs tarafından Uz Yem Fabrikası adıyla kurulmasının ardından Tarım Kredi Kooperatiflerine devir olmuş ve bu tesise 2000 yılında bir ham yağ tesisi ilave edilmiştir.

**Arazi Durumu**

Açık Alan	38.891 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	17.350 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	56.241 m <sup>2</sup>

**Kapasite Durumu**

Günlük İşleme Kapasitesi	250 Ton/Gün
Yıllık İşleme Kapasitesi	75.000 Ton/Yıl
Hammadde Stok Kapasitesi	45.000 Ton
Ham Yağ Stok Kapasitesi	1.500 Ton
Küspe Stok Kapasitesi	1.700 Ton

**Kırklareli Rafine Yağ Üretim Tesisi:**

Kırklareli İli Kavaklı Beldesinde bulunan tesisimiz, Devlet Yem Sanayii tarafından yem fabrikası olarak kurulmuş, 1995 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri tarafından Devlet Yem Sanayiinden satın alınmıştır. 2008 yılında kadar yem fabrikası olarak faaliyetlerine devam eden tesise 2013 yılında 120 ton/gün kapasiteli rafine tesisi ilave edilmiştir.

**Arazi Durumu**

Açık Alan	42.931 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	13.069 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	56.000 m <sup>2</sup>

**Kapasite Durumu**

Günlük İşleme Kapasitesi	120 Ton/Gün
Yıllık İşleme Kapasitesi	36.000 Ton/Yıl
Ham Yağ Stok Kapasitesi	7.000 Ton
Rafine Yağ Stok Kapasitesi	870 Ton

Şirketimiz 2023 hasat döneminde çiftçinin desteklenmesi ve hammadde alım fiyatlarının regülasyonu amacıyla, 29 Bölge Birliğine bağlı 245 Kooperatifin hizmet alanında 73.281 ton yağlık ayçiçeği alımı gerçekleştirmiştir.

**Gömeç Zeytin ve Zeytin Yağı Üretim Tesisi**

Zeytin Zeytinyağı Üretim Tesisi, 2000 yılında Balıkesir ili Gömeç ilçesinde 12.000 m2 açık alan ve 300 m2 kapalı alan üzerinde faaliyet göstermekte olan bir adet kontinu sistem zeytinyağı makinası bulunan özel bir tesisin Tarım Kredi Grubu tarafından satın alınması ile faaliyete geçmiştir.

Daha sonra yapılan yatırımlarla fabrika sahası genişleyerek önce 19.000 m2 ye çıkmış, 2017 yılında yapılan yeni bir yatırım ile 4.700 m2 kapalı alan ilave edilmiştir. Bu yatırımlarla birlikte sıkım kapasitesi 320 ton/gün e ulaşırken sofralık zeytin paketleme kapasitesi de 750 ton/ay'a ulaşmıştır.

2020 yılında da 7.500 m2 lik zeytin salamura tesis yatırımımız tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

#### **h) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:**

2023 yılında Zeytin ve Zeytinyağı üretim tesisimizde, Tarım Kredi Grubunun ve Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. nin büyüme hedefleri ve piyasa koşulları çerçevesinde;

Balıkesir, Bursa, İzmir, Manisa, Aydın illerinde yapılan sofralık ve yağlık zeytin alımları ile alım piyasasının regülasyonu sağlanmış ve üreticilerimizin ürünlerinin doğru fiyatlarla değerlendirilmesine katkıda bulunmuş, ancak iklim ve kuraklık temelli verim azlığı nedeniyle ürün alım miktarı 2022 yılına göre daha düşük bir seviyede gerçekleşmiştir.

2024 yılında bu tür olumsuz koşulların yaşanmayacağı öngörüsüyle, göre sofralık ve yağlık zeytin alım hedefi 12.000 ton olarak belirlenmiştir.

#### **İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri:**

##### **Zeytin Üretim Birimi:**

Geleneksel kuyu metodu ile ham zeytinler basılarak salamura zeytin üretimi yapılmaktadır. 6-7 ay gibi bir sürede oluşan salamura zeytinler otomatik paketleme hattında el değmeden seçilerek hijyenik üretim koşullarında paketlenmektedir.

##### **Arazi Durumu**

Açık Alan	3.800 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	3.200 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	7.000 m <sup>2</sup>

##### **Kapasite Durumu**

Salamura Siyah Zeytin Kuyu Kapasitesi	2.300 Ton
Yeşil Zeytin Tank Kapasitesi	850 Ton
Toplam Üretim Kapasitesi	3.150 Ton

##### **Zeytinyağı Üretim Birimi:**

320 ton/gün kapasiteli zeytin sıkım makinalarında sıkılarak zeytinyağlarımızın üretimi gerçekleştirilir. Zeytinyağları paslanmaz tanklarda ürün kalitesi korunarak muhafaza edilmekte ve otomatik makinalarımızda dolumu yapılarak satışa sunulmaktadır.

##### **Arazi Durumu**

17



Açık Alan	10.400 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	9.080 m <sup>2</sup>
Toplam Arazi	19.480 m <sup>2</sup>

**Kapasite Durumu**

Sofralık Zeytin Paketleme Kapasitesi	750 Ton/Ay
Zeytinyağı Paketleme Kapasitesi	500 Ton/Ay
Zeytinyağı Stok Kapasitesi	4.600 Ton

**Zeytin Zeytinyağı Üretim Tesisinde Yapılan Yatırımlar ve İyileştirme Faaliyetleri:**

**a) Sofralık Zeytin Üretimi**

- 1- Sofralık zeytin salamura üretim bölümümüzde saha betonu atılarak yeşil zeytin için kullanılacak tankların yer tespiti yapılmış ve âtıl durumda olan ayaklı tankların kullanılmaya başlanmasıyla yeşil zeytin üretiminde kapasite artırımını sağlamıştır.



- 2- 1.300 ton olan salamura zeytin kuyu kapasitemiz %77 arttırılarak 2.300 tona çıkarılmış, böylece ilave 1.000 ton ürünü depolamak için dışarıdan depo kiralanmasının önüne geçilmiştir.



- 3- Zeytin salamura işlemleri sırasında kullanılmakta olan suyun temini için depo tankı ve pompa istasyonu kurularak su temini ile ilgili problemlerin önüne geçilmiştir.



- 4- Üretim bölümümüzün yağmur suyu gider hattının yer altından taşkın kanalına bağlantısı yapılmıştır.



- 5- Yağlı salamura paketleme üretimimizde hem ürün dayanımının ve kalitesinin hem de üretim kapasitesinin artırılması için yeni bir kapak kapama makinesi İtalya'dan yatırım teşvik belgesi kapsamında satın alınarak faaliyete geçirilmiştir.



**Kapak Kapama Makinesi**

- 6- Âtıl durumdaki zeytin ezme ve zeytin dilimleme makinelerinin revizyonları yapılarak üretim hattına kazandırılmıştır.



## **b) Zeytinyağı Üretimi**

- 1- Zeytinyağı üretim bölümümüzün depolama alanı artırılarak ambalaj deposu haline getirilmiş, böylece üretimi bekleyen ambalajların hava şartlarından etkilenmemesi sağlanmıştır.



**Ambalaj Depolama Alanı**

- 2- Zeytinyağı paketleme bölümümüz yenilenerek, fabrikamıza daha geniş ve hijyenik ortamda modern bir paketleme bölümü kazandırılmıştır.



**Zeytinyağı Paketleme Ünitesi**

- 3- Tarım Kredi Pazarlama ve Marketçilik ve A.Ş. nin hızla artan market sayısına bağlı olarak artan taleplerine cevap verebilmek için, 2023 faaliyet yılında başlayan 2.600 ton kapasiteli paslanmaz ve zeytinyağı kullanımına uygun stoklama sahası projesinin 2024 mayıs ayında tamamlanması planlanmaktadır.





4- Tesisimizde kiralanan kuyulara konulan zeytinler, kuyu bazlı kg cinsinden fire oranları, alım esnasındaki müstahsil kayıtları, sipariştten sevkiyata kadar boş ambalaj, üretim, mamul stok ve fire takibi, zeytinyağı stok tanklarının seviyeleri izlenerek stok takibi yapılması ve müstahsil satışlarının yapıldığı bir yazılım programının kullanımına başlanmış olup, bu program sayesinde müstahsilden alınıp depolama ve üretim safhalarından sonra sevkiyata kadar tüm aşamaların kayıt altına alındığı, İstatiksel bilgi, rapor ve anlık stok miktarlarına ulaşılabilmektedir. Yazılım programının kurulumu 2023 yılı Ağustos ayı itibarıyla başlanmış olup ilk safha olan sofralık ve yağlık zeytin alım kısımları tamamlanmıştır. 2024 yılı içerisinde de sipariş, üretim ve stok takip kısımlarının tamamlanması planlanmaktadır.



21

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*

## 6. FİNANSAL DURUM

### 6.1. Özet Finansal Durum Tablosu

Şirketin 31.12.2023 itibarıyla Finansal Durum Tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>31.12.2023</u>
Dönen Varlıklar	4.723.499.746
Duran Varlıklar	655.184.727
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.378.684.473</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.884.590.130
Uzun Vadeli Yükümlülükler	351.072.188
Öz kaynaklar	1.143.022.155
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.378.684.473</b>

### 6.2. Özet Kar veya Zarar Tablosu

Şirketin 01.01.2023-31.12.2023 dönemi itibarıyla kar veya zarar tablosu ana kalemleri aşağıda belirtilmiştir.

	<u>31.12.2023</u>
Hasılat (Brüt Satışlar)	4.206.346.260
Brüt Kar/(Zarar)	1.877.763.169
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	823.267.698
Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	865.414.668
Dönem Karı/(Zararı)	583.878.815

### 6.3. İlişkili Taraf İşlemleri

Bağımsız Denetim Raporunun 23. maddesinde belirtilmiştir.

### 6.4 Finansman Kaynakları ve Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçları

Çıkarılmış sermaye Piyasası araçları bulunmamakta olup, Finansman Kaynaklarına ilişkin açıklama Bağımsız Denetim Raporunun 2.3 maddesinde belirtilmiştir.

## 7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 7.1. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin faaliyet sonuçları neticesinde öngörülen riskler her ay Yönetim Kurulu Toplantısında görüşülerek değerlendirilmekte ve karşılaşılması muhtemel riskler için alternatif çözüm yöntemleri geliştirilmektedir.



## 7.2. Doğal ve Coğrafi Riskler, Operasyonel ve Ticari Riskler, Finansal Riskler ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

### 7.2.1. Doğal ve Coğrafi Riskler

Tarımsal üretimde başlıca doğal riskler; dolu, don, yangın, kuraklık, fırtına ve sel felaketi olarak sıralanabilir. Ülkemiz gerek bitkisel gerekse hayvansal üretimde büyük bir potansiyele sahip olmasına rağmen tarımsal üretim miktarı bu potansiyele uygun değildir. Plansız üretim ve verimsizlik nedeniyle oluşan arz talep dengesizliği fiyatlara etki ederek kar marjlarında dalgalanmalara neden olmaktadır. Ayrıca, üretimin önemli ölçüde doğal koşullara bağlı olması da ürün veriminde, üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalara neden olmaktadır.

Doğal ve coğrafi riskler, önceden öngörülmesi ve ölçümlenmesi her zaman mümkün olmayan risklerdir. Ancak bu risklerin gerçekleşme ihtimaline karşı Şirketimiz, bölgesel ve uluslararası düzeyde beklenen ürün rekolte miktarını yakından takip etmekte, olası rekolte düşüşleri nedeniyle oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olmak amacıyla kritik stok seviyelerini belirlemektedir.

Şirketimizin ana hammaddelerinden olan ve genel itibarıyla temel gıda ürünleri olarak nitelendirilebilecek olan ayçiçeği, sofralık zeytin ve zeytinyağı kalemlerinin, devletin tarım, dış ticaret ve regülasyon politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle bu politikalar ile ilgili kâr marjını azaltabilecek değişiklikler de Şirketimizin karlılığına olumsuz etki edebilmektedir.

Bunun dışında, uluslararası dış politik değişkenler, savaşlar, çatışmalar, küresel ekonomideki sorunlara bağlı olarak ürün fiyatlarındaki dalgalanmalar da tüm sektörü olumsuz etkilemektedir.

Sektörde kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı haksız rekabet anlayışının hâkim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığına benzer yöntemlerle yönetmektedir.

### 7.2.2. Operasyonel ve Ticari Riskler

#### 7.2.2.1. Üretime İlişkin Riskler

Üretime ilişkin riskler; ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır. Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri genel kabul görmüş yöntemler ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arıza ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırıma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

#### 7.2.2.2. İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler; olası iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin risklerdir. Olası iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmakta, mevzuat hükümleri gereğince İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanlarından hizmet alınmaktadır. Mevcut İnsan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine

karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

### 7.2.2.3. Lojistik Riskler

Lojistik Riskler; Satın alma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel risklerdir. Satın alınan hammaddelerin şirkete ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılması gibi riskler bulunmaktadır. Tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza vb. risklere karşı kapsamlı sigorta poliçelerimiz mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık vb. kayıplara karşı düzenlenmiş sigorta poliçelerimiz de mevcuttur. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

### 7.2.3. Satış ve Pazarlama Riskleri

Satış ve Pazarlama Riskleri; rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riskleridir. Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları uygulaması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket yönetimi tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

#### 7.2.3.1. Hammadde Fiyat Değişim Riski

Hammadde Fiyat Değişim Riski; uluslararası düzeyde organize piyasalarda hammadde fiyatlarında şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır. Ülkemizde fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale edilmektedir. Stokumuzda bulunan fiziki hammadde pozisyonuna göre Hammadde Planlama ve Üretim Planlama Departmanlarınca yapılan çalışmalar ile riskler sınırlandırılmaktadır.



**Erol GÖNCÜ**

**Yönetim Kurulu Başkanı**



**Niyazi ARSLANTAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkan**  
**Vekili**

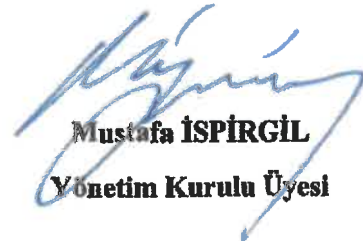


**Emre MERMER**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**



**Erol APAYDIN**

**Yönetim Kurulu Üyesi**



**Mustafa İSPIRGİL**

**Yönetim Kurulu Üyesi**